

狀況掌握報告

2026 年冬季奧運會和冬季殘奧會申 辦參與計劃

參與計畫報告以及我們所瞭解的情況，有助於市議會瞭解卡加利人支持或反對卡加利承辦2026年冬季奧運會和冬季殘奧會的原因。

2018年5月11日



承認事項

卡加利市承認其存在於條約7第一民族下的傳統領土內。包括黑腳聯盟的西克西卡、皮伊卡尼、凱奈、圖納民族，以及斯東尼的比爾斯波、奇尼基和衛斯理。

卡加利市也是梅蒂斯故土的一部分，位於阿爾伯塔省梅蒂斯族3區。

卡加利市承認土著居民在過去、現在和未來對卡加利的發展和繁榮做出的重大貢獻，包括成千上萬把卡加利和這個地區視作家園的北美土著居民。

關於本報告

本報告由Context Research有限公司擬備，並由議會指定的參與諮詢小組委員會主導。本報告獲市秘書處及該市客戶服務及通訊業務部的支援。

Context Research Ltd (Context)是一家社會參與和傳播公司，專門與加拿大各地，特別是加拿大西部和北部的公共和非盈利組織合作。該公司專門鼓勵人們參與社區生活，交流社區動態。所有的報導都以透明、問責、有理有據和中立為原則。Context自2013年起與卡加利市合作。

本報告概述了參與過程，並記錄了專案工作組在2026年冬奧會和殘奧會參與計畫期間多次被提出的議題。

本報告包括以下各部分：

執行摘要	2
第一部分：項目概述	3
第二部分：參與概述	4
第三部分：我們的提問	9
第四部分：我們聽到的意見	12
第五部分：下一步計畫	35
附錄A：項目介紹	36
附錄B：參與細分	78
附錄C：會談摘要和評論	84

執行摘要

考慮是否提交申辦申請的過程中，市議會啟動了2026年冬季奧運會和冬季殘奧會（簡稱奧運會）的申辦參與計畫，其目標包括：使公眾瞭解奧運會的申辦流程；徵求公眾關於卡加利是否申辦的意見；確認申辦可能存在的問題、關注點和機遇。本報告概述了參與過程，以及在參與計畫過程中選擇參與的居民多次提出的議題。

參與計畫從開始到結束，歷時8周。項目工作組與大約3萬名居民進行了交流，通過為期四周的網上參與活動，6次開放活動和13項短期活動，以及一個集合非牟利、公共和私營部門以及組織領導人的研討會，共收到超過7,770名參與者的意見。項目工作組亦另外安排了土著居民參與活動，使條約7第一民族和阿爾伯塔省地區3的梅蒂斯民族都能參與申辦參與計畫當中。同時，項目工作組通過傳統和數位元推廣方式，使其交流專案或流覽超過550萬次，吸引卡加利市民參與網上和面對面的交流活動。

總體而言，參與者告訴項目工作組，舉辦奧運會的成本、財務和經濟影響會帶來巨大的風險和隱憂。以下總結近85%的參與者的評論：

- 成本太高
- 成本預測有問題
- 金融風險和後果嚴重
- 資金應該用於其它重要領域
- 代價大於好處

與此同時，參與者亦向項目工作組提出了關於舉辦奧運會的一些好處和機遇，包括：

- 促進經濟發展、多樣化，提供就業機會；
- 增強民族自豪感、民族精神和推廣民族文化；
- 創造寶貴遺產，提供民族聲譽；
- 推動旅遊業發展。

參與計畫的調查結果和非約束性投票結果，以及包括卡加利2026主辦計畫概念草案在內的其他分析，旨在幫助市議會決定是否申奧。

參與計畫促進了有關卡加利市民期望城市能給予什麼以及其發展的更廣泛對話。展望未來，這一進程不僅有助於市議會決定是否申奧，也將有助於促進討論和指導其他由市議會主導的倡議，這些倡議是基於卡加利人對卡加利未來的期望。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第一部分：項目概述

舉辦奧運會和殘奧會有可能推動或阻礙一個城市的未來發展。因此市議會致力開展一項全面的參與計畫，以確認卡加利市民認為應否申辦2026年奧運會。

這個想法始於2016年，當時卡加利體育旅遊局 (CSTA) 建議卡加利市考慮申辦2026年冬奧會和殘奧會。它認為，奧運會有可能與圍繞經濟機會、體育發展、社會發展和文化豐富的長期目標保持一致。

因此，市議會資助了卡加利投標探索委員會 (CBEC)，以確認申奧的可行性。考慮了CBEC的報告後，阿爾伯塔省卡加利市和加拿大政府資助成立了一家名為卡加利2026的投標公司。

隨後，卡加利2026於2018年9月向市議會提交了主辦計畫概念草案(主辦計畫草案)。主辦計畫草案是一個提議方案，提議的內容包括預計成本，所需的基礎設施和潛在的遺留影響。

作為考慮是否提交申辦申請過程的一部分，市議會希望與卡加利市民接觸，瞭解他們為什麼認為卡加利應該或不應該主辦奧運會。

參與計畫旨在達到以下目標：

1. 使公眾瞭解奧運會的申辦流程；
2. 獲取關於卡加利應否申辦的公眾意見；及
3. 確認申辦可能存在的問題、關注點和機遇和相關問題的解答。

在與卡加利利亞人接觸的同時，市議會與土著社區的領導人和代表進行了直接接觸，包括條約7第一民族和阿爾伯塔省地區3的梅蒂斯民族。

本報告總結了參與計畫內的研究和參與活動，以及卡加利市民對這一重要指導問題的看法：**舉辦奧運會對卡加利的未來是有益還是有害？**



Contents

PART 1
項目概述

第二部分

▶ 參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第二部分：參與概述

參與計畫的目的是為瞭解卡加利市民同意或反對2026申奧的各類原因。

市議會為參與計畫確立的優先原則之一是確保其透明度、中立性，以及能夠向公眾交代。市議會設立了一個由公民領導的志願者參與諮詢小組委員會(簡稱小組委員會)，負責聘請、監督和指第三方參與活動公司。參與計畫由市秘書處、市客戶服務和通信業務部門和協力廠商參與公司(專案組)組成的項目工作組實施。有關參與計畫管理的更多資訊，請參閱附錄A。

我們的工作

參與計劃活動為期八週，參與者包括卡加利市民、關注團體、非牟利公私營部門的領導人、組織領導人和弱勢群體，以及年輕人和種族和經濟背景各異的人。該計劃根據下一頁描述的分階段方法實施，為卡加利市民提供了各種資訊和多種機會，幫助他們為是否申奧提出寶貴意見。

由於土著社區關乎政府間的對話，參與計畫就土著社區設有獨立安排，與更廣泛的社區和持份者的參與活動互不幹擾。這一參與進程(將於本節稍後概述)也透過對土著議定書的信任和尊重，支持了卡加利市與土著社區之間的關係建設。

請參閱附錄A，瞭解更多關於參與和交流計畫活動的細節。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第一階段：分析和參與計畫設計

9月11-18日

1

目的：

第一階段的目的是確認和設計活動和材料，告知卡加利市民有關2018年投票的準備事宜，並邀請市民參與過程。卡加利市對9月11日收到的卡加利2026主辦計畫草案進行了分析，以制定宣傳和參與計畫。

活動：

專案工作組分析了卡加利市委託編制的公民透視調查報告的結果，該報告列出了卡加利市民希望得知的特定資訊。根據此分析，工作組列出了五個議題，以便整理溝通計劃中分享的資訊：



Community: The potential social and cultural impacts that hosting the Games could have on community and Calgarians' well-being. Aspects include affordability, accessibility, arts and culture, and volunteerism.



Venues and facilities: The proposed venues and facilities that would be upgraded or built to host the Games.



Environment: The potential impacts on Calgary's urban and natural environments and how these could be addressed.



Economy: A cost-benefit analysis of the draft hosting plan, which also includes tourism and the overall reputation of Calgary on the world stage.



Costs: The projected costs of the Games, potential funding sources and what they would cover.

這五個議題亦成為了參與計畫中提問的基礎。

專案工作組調查了卡加利最大的非主流語言社區，以改善定向宣傳和參與方案，並選擇旁遮普語、粵語(繁體中文)和塔加拉族語作為本計畫的翻譯和口譯語言。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

▶ 參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第二階段：公共意識宣傳

2

9月19日 - 10月 1日

目的：

這一階段的目的是啟動宣傳計畫，提高公眾對參與計畫的認識，鼓勵卡加利市民參與。

活動：

宣傳活動包括更新卡加利的網站，通過社交媒體平台發佈有關即將到來的公眾參與流程、面對面活動的日程和市議會決策過程的資訊。同時更發佈了一份新聞稿，宣佈啟動參與計畫和市民面對面參與的日期。

第三階段：宣傳和參與計畫

3

10月 2-28日

目的

這一階段的目的是啟動參與計畫，通過網上和面對面的參與機會廣泛聽取卡加利市民的意見。卡加利市民獲得了關於主辦計畫草案的多方面資訊，有助他們提供意見。

活動

第三階段包括啟動宣傳和參與綜合計畫。

參與活動

公眾在面對面活動中提供意見，活動包括**六次開放活動**和在城市各地舉行的**13項短期活動**。短期活動是一種非正式的參與「接觸點」，舉辦地點位於卡加利人工作和娛樂的地方，包括交通繁忙的地區，如專上院校、基督教青年會和市中心的Plus15步行街，以達至收集不同觀點意見的效果。**開放活動**的舉辦地點覆蓋城市的各個區域。每次**開放活動**均根據社區的人口統計，提供相應的塔加拉族語、旁遮普語、粵語、阿拉伯語及/或西班牙語傳譯服務。

卡加利市還建立了一個網上互動平台，提供與面對面交流相同的資訊和提問，在為期四周的意見徵詢期內為居民提供更廣泛的接觸和參與機會。

項目工作組與兩種的持份者進行了交流：部門（非牟利和公私營部門）和組織領導人以及奧運會的關注組織。專案工作組舉辦了一個業界及組織領導研討會，邀請了189個組織參加，這些組織代表的界別包括：藝術和文化；商界；製造業；勞工界；公民合作夥伴；社區工作；教育；緊急服務；環境；關注團體；多元文化；體育；社會支援等界別。此外，多元文化非牟利組織 ActionDignity 透過**五次活動**，帶領101名民族文化成員使用工具包和參與問題，透過網上 Engage平台提交意見。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

項目工作組還與關注團體進行了**5次單對單的會談**，其中包括那些支援和反對申奧的團體，並請他們就應該邀請哪些特定機構參與持份者工作坊提供意見。

宣傳活動

專案工作組與卡加利市合作創建了一個工具包，匯總了在面對面活動和網上Engage平台上提供的關鍵資訊。市民可下載這些工具包，與同事、朋友和/或家人進行對話。工具箱中的關鍵頁面提供塔加拉族語、旁遮普語和繁體中文版本。

為推廣網上和面對面參與，進行了各種宣傳活動，媒體採訪、新聞發佈、對城市網站和社交媒體帳戶的持續更新內容，以及在24家本地和地區英語報紙(包括卡加利先驅報、地鐵報和多份社區協會時事通訊)上刊登廣告。Facebook和Twitter上的手動發佈社交媒體帖子和廣告獲卡加利人閱覽超過250萬次。透過卡加利市網站和網上Engage平台加入電郵發送清單的市民，獲發送三封最新消息電郵。本市還透過廣播、電視和廣告以及製作卡加利市民報告短片等方式，向社區和卡加利市民宣傳本參與計畫。

請參閱附錄A，瞭解參與和宣傳計畫概述和資料。

土著居民參與計畫

9月11日 - 10月28日

卡加利市重視與土著社區的關係，持續尋找機會加強與土著社區的關係。在制訂土著居民參與計畫期間，卡加利市尋求機會與本地區的八個土著社區開展直接對話，其中包括黑腳聯盟的西克西卡、皮伊卡尼、凱奈、圖納民族、斯東尼的比爾斯波、奇尼基和衛斯理以及阿爾伯塔省梅蒂斯族3區。

土著社區參與活動旨在瞭解他們對應否申辦奧運會持什麼看法，包括可能帶來的機遇和挑戰。參與的重點還在於瞭解土著社區覺得如果申奧成功，自身以及廣泛土著社區可如何參與盛事。

土著社區參與分為三個主要階段：

第一階段：介紹性宣傳和邀請

向所有條約7民族和阿爾伯塔省地區3的梅蒂斯民族發出介紹函。這些信函邀請土著社區代表與卡加利市官員會面，分享他們的想法、憂慮和機遇，如果本市決定提交申奧標書，這將成為展開對話奠定穩定基礎。

Contents

第一部分

項目概述

第二部分

▶ 參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第二階段：會議協調和共同制訂會議議程

卡加利市和土著參與顧問小組與土著社區及其條約7酋長協會等附屬組織選出的官員和工作人員協調召開會議。土著參與顧問連同本市代表、土著社區及其附屬機構通力合作，共同制訂會議議程，確保會議主題涵蓋各方的利益和需求。本市還與土著社區合作，確保會議期間遵守適當的文化協定。

第三階段：卡加利市和土著社區會議

卡加利市與條約7民族和阿爾伯塔省梅蒂斯民族舉行了三次會議，並根據需求安排與個別土著社區舉行後續會議，以便繼續就有關奧運會及其他各種議題進行交流和對話。本報告提供了截至2018年10月23日為止的三次會議的主題，但在本報告發表時可能已經舉行了額外會議。

土著參與計畫概述和資料可以在附錄A中查閱。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第三部分：我們的提問

參與計畫的主問題是：舉辦奧運會對卡加利的未來是有益還是有害？

參與計畫的問題分為三個部分。

第一部分：卡加利人對申奧的看法？

以下兩個問題旨在收集卡加利市民的意見，讓市議會更好地瞭解市民支持或反對申奧的原因。

問題：我希望卡加利市能夠申辦2026年冬季奧運會和殘奧會。

選擇其一：非常同意，同意，沒有意見，不同意，堅決反對，無法決定。

問題：你認為卡加利主辦奧運會最大的好處或風險是什麼？

我們感興趣的是您支持或反對申奧的原因，可包含這五個主題以外的原因。請在這裡總結主要理由。

參與者對上述問題的回答獲即時公開，協助專案工作組和卡加利市維持中立和透明的立場。

第二部分：對卡加利市民來說什麼是重要的？

該部分旨在協助市議會聽取卡加利市民的意見和關注事項，主要涉及社區、場地和設施、環境、經濟和成本。項目工作組尋求的意見，是有關哪些議題最能左右是否提交申奧標書，以及關於奧運會對卡加利的未來是有益還是有害。

問題：關於卡加利主辦奧運會，您認為什麼是重要的？

以下是本市決定應否提交標書時考慮的各個主題，請根據您心目中的重要性進行排序：社區、場地和設施、環境、經濟和成本。

問題：社區：您認為奧運會潛在的文化和社會影響對卡加利的未來是有益還是有害？為什麼？

問題：場地+設施：您認為因舉辦奧運會而更新或建設新的場館和設施對卡加利的未來是有益還是有害？為什麼？

問題：環境：您認為奧運會對環境的潛在影響對卡加利的未來是有益還是有害？為什麼？

問題：經濟：您認為奧運會的潛在經濟影響對卡加利的未來是有益還是有害？為什麼？

問題：成本：您認為奧運會的長期影響值得為其付出的代價嗎？為什麼？

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第三部分：參與者是誰？

最後一組問題旨在瞭解參與者的背景，以評估有著不同經歷和觀點的參與者有多大代表性。這部分並非必答題，參與者可根據自我認同身份選擇答案。人口統計問題如下：

Q：您的居住地？

選擇一個：東北，東南，西南，西北，坎莫爾，條約7第一民族，坎莫爾，保密，其他（請說明）

Q：您在卡加利或附近生活多久了？

選擇一個：0-5 年，6-10年，11-20 年，20年以上

Q：在未來十年，您打算定居在卡加利嗎？

選擇一個：是，不確定，否

Q：您的年齡？

選擇一個：根據城市人口統計調查得出的年齡範圍。

Q：您的家庭收入？

這一資訊有助於確保參與者有廣泛代表性。

選擇一個：根據城市人口統計調查得出的收入水平範圍。。

Q：您家裡有18歲以下的孩子嗎？

選擇一個：有，沒有，保密

Q：為協助本市瞭解參與計畫和針對性外展工作中參與者的意見，我們希望您提供以下資訊。**本人自我認同身份：**

選擇所有適用選項：女性，男性，LGBTQ2S社區的一員，土著人（第一民族（認可或非認可公民），梅蒂斯人或因紐特人），有色人種（也稱為可視的少數族裔），新移民（移民不足3年），有身體或無形殘疾的人，保密，其他（請說明）。

這些問題旨在讓參與者既可以通過是非題和多項選擇問題快速回答，又可以選擇作答較長的題目。這些問題張貼於網上Engage平台，公共開放活動的活動站亦同時提供紙本回饋表格供參與者作答。短期活動則提供刪節版問卷，只包含第一部分和第三部分。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

調查方法

專案工作組逐字審查了所有回饋結果，對回饋結果及其可信度進行了分析。

為識別資料中的可疑活動，工作組將重複的IP位址分組，分析這些組內的回饋是否滿足以下一個或多個標準：使用一致或類似的語言；重複的回饋；在提交關閉時間戳記內收到的若干份回饋；回饋者的情緒。專案工作組小心謹慎的審查回饋結果，識別惡意使用的情況，因為有時重複使用同一個IP位址是有正當理由的，比如幾個受訪者在開放活動或短期活動中使用相同的平板電腦，或者從同一個地方（比如圖書館或辦公室）參與回饋。根據上述標準，工作組從資料集中刪除重複的評論或忽略可疑的回饋。此外，工作組還利用了Hive的調節功能，這個安全過濾器能將重複提交、褻瀆及/或可疑評論上報以進行批准或拒絕。

為分析「我們聽到的意見」部分中的摘要資料，專案工作組審查了從網上和面對面參與中收到的所有評論。他們將評論分類成各種主題，對這些主題進行兩輪修改和完善，並記錄對這些主題的評論數量。評論所包含的主題一般多於一個。有關資料完整性和分析方法，請參閱附錄A。

土著居民和利益相關者參與項目的主要回饋結果已經過獨立分析，以辨別這些群體各自的特有關鍵議題、關注點和體驗。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第四部分： 我們聽到的意見

項目工作組通過網上和面對面參與活動收集了超過7770名卡加利市民的意見。本部分概述了專案工作組和卡加利市從公眾、持份者和土著社區那裡聽到的意見。

接觸群體和資訊來源

下表包含參與計畫活動的參與情況，以及通過聯絡計劃推廣工作估算接觸人數。



公眾網上參與

- 27454名訪客來到網上Engage門戶網站，超過7200名參與者對網上參與做出了回應(97%獲確認為卡加利居民)。

公眾面對面參與

- 819名卡加利市民參加了在達爾豪西社區中心、布萊克富特酒店、卡德爾、基拉尼/葛蘭加里社區協會、起源中心和卡加利瑪律伯勒社區協會舉辦的6個開放活動活動，並填寫了216份回饋表格。
- 1067名卡加利市民參加了在卡加利大學、河谷學院、火焰隊比賽、卡加利牛仔比賽、南阿爾伯塔理工學院、皇家山大學、採石場公園基督教青年會、岩石山脊基督教青年會以及三個在市區Plus15行人過路處、奇努克C地鐵和Kahanoff大樓舉辦的13個短期活動，填寫了320份問卷調查。

土著社區參與

- 與下列土著社區及其附屬組織的代表舉行了土著居民交流會議：西克西卡民族、皮伊卡尼民族、圖納民族、衛斯理民族、比爾斯波民族、奇尼基民族、條約7酋長協會、斯東尼-圖納部落理事會(G4)、阿爾伯塔省區域3梅蒂斯民族。曾計劃與凱奈民族和Metis Calgary Local 87舉行額外會議，但在計畫公開時尚未舉行該會議。

目標群體宣傳

- 101個民族文化社區成員參加了使用工具包引導的社區對話。
- 向ActionDignity成員和持份者派發241個工具包。

利益相關者

- 與關注團體進行了5次單對單的會談。
- 與來自公共、私營和非牟利部門和社區組織的領導人舉行了一次工作坊。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

宣傳方式

數碼宣傳方式包括：

- 10658名人士透過Twitter和Facebook訪問網上Engage平台；
- 11321名人士透過搜尋引擎查詢、網站和網上媒體的推薦訪問網上Engage平台；
- 數位橫幅廣告接觸1385145人次。

傳統宣傳方式包括：

- 廣播：接觸2261400人次；
- 刊印：報紙和社區協會實事通訊共同接觸808200人次；
- 公交電視廣告：接觸4656536人次。

電子郵件發送清單：

762名市民透過calgary.ca網站、網上Engage門戶網站和開放活動報名加入了計劃的電子郵件發送清單。

有關參與和宣傳計畫活動更多資訊，請參閱附錄A。

有關參與計畫的參與詳情，包括人口構成，請參閱附錄B。





目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

A. 公眾參與主題

項目工作組通過網上Engage平台、短期活動和開放活動收到了超過22500份回復。有關公眾意見，請參閱附錄C。

支持程度

對於「我希望卡加利市提交申辦2026年冬季奧運會和冬季殘奧會的申請」的7700多份答覆中，大部分表示強烈反對。



注：支持程度分析並不能完全代表卡加利市民。以上結果代表了選擇在網上或親自參與的公眾成員。公眾參與者的人口構成見附錄B。

舉辦奧運會的好處和風險

項目工作組詢問了卡加利市民對「您認為卡加利主辦奧運會最大的好處或風險是什麼？」這一問題的想法，得到了8100個答覆。

下面的表格顯示各個論點，支援該論點的評論數量由氣泡的大小表示。約有16%的論點與奧運會的潛在好處有關，84%的論點與風險有關。

民眾認為舉辦奧運會有何好處

所確認的好處主要與經濟、社區、場館和設施相關。

舉辦奧運會的好處	
論點（總評論百分比）	評論例子（原句節錄）
改善公共空間、基礎設施、場地和相關設施  6.5%	「奧運會結束後留下的便利設施，體育設施和計劃，會使生活更便利、更美好。」 「好處是改善基礎設施。」 「基礎設施建設需要資金，包括競技場和公共空間，以及後來可能成為低收入住房的選手村。」 「用新的基礎設施取代過時的競技場和體育館，對於保持卡加利的城市活力至關重要。」 「奧運會結束後，選手村會留下大量廉價房屋。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

促進經濟增長、多樣性， 提供就業 5.1%	「財政計畫非常好，有足夠的應急措施，對現有設施翻新有利於當地經濟。增加工作崗位！」 「企業會獲得收益。」 「我認為這是一個令人興奮的機會，為卡加利增添活力，提供更多的就業職位。」 「繼續推動經濟多樣性。」 「最大的好處是旅遊業的增長。石油產業永遠不會回到過去那種繁榮的狀態，我們需要支援其他行業，否則就會滅亡。」 「帶來新的投資機會。」 「對卡加利市而言，這是非常有意義的；可利用當地資金進行聯邦投資。」
社區自豪感、精神和 文化 4.0%	「這將是一個具有變革性的城市改造項目，將留下一份永久的遺產，讓之後數個年代的人享用。」 「我們的城市由志願者推動，社區自豪感是發展的動力。奧運會將進一步加強這一點！」 「可以提高本市的士氣。激發志願精神，惠及其他組織。」 「這是一個千載難逢的機會，可以激勵我們的青年，向世界展示我們的城市。我們比以往任何時候都更需要這項盛事。」 「奧林匹克精神給社區帶來自豪感。」 「提升社區精神。」 「1988年的奧運會把卡加利變成了一座團結的城市。我希望再來一次。」 「它將幫助我們走出經濟衰退的局面……提高公民自豪感。」
帶來寶貴遺產，提供城市聲譽 3.7%	「奧運過後所遺留的會帶來長遠利益。」 「向世界展示我們的城市。建設基礎設施，給世代代的卡加利市民享用。」 「有能力繼續承辦重大體育賽事和活動，成為重大體育賽事和活動的舉辦地。」 「如果我們不去爭取，就是承認我們規模小，並非一個世界級的城市。」 「讓我們的城市再次成為世界的焦點……」 「更新以前的設施，會給卡加利留下一份永久的遺產。這有助於提升卡加利的全球形象。」 「在1988年奧運會的承辦基礎上，將卡加利帶回世界舞臺。」
推動旅遊業 2.3%	「最大的好處是旅遊業的增長。石油產業永遠不會回到過去那種繁榮的狀態，我們需要支援其他行業，否則就會滅亡。」 「對卡加利來說，這將是一筆驚人的收入——旅遊業帶來的收入。」 「使卡加利重振旅遊業」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

Participation 附錄
C

Meeting
summaries and

comments

促進運動員和體育事業發展 1.3%	「支持未來的運動員！」 「上屆奧運會建立的基礎設施使運動員能夠在具競爭力的環境中訓練，現在這些基礎設施需要改進。」 「體育投資、基礎設施升級、教練培訓，會對下一代人帶來巨大好處。」 「卡加利需要維持其冬季運動之城的地位。」 「改進經常使用（而且有點過時）的運動員訓練中心。」
利用政府和國際奧委會資金 0.8%	「在聯邦和省級政府支持下，改善基礎設施，會帶來一份永久遺產。」 「經濟不景氣。讓我們在當地政府、聯邦政府和省政府的資助下，振興建築業、旅遊業和酒店。」 「對卡加利來說，場館升級、基礎設施建設和經濟適用房建設都是一個巨大的勝利。」
值得投資 0.6%	「卡加利市民很聰明，知道如何舉辦奧運會：興建新的設施，同時不讓城市破產，就像1988年那時候一樣。」 「1988年的設施真的幫助了我的孩子。這次奧運會將會促進城市發展，為下一代帶來新的設施。成本不代表一切。」 「如果我們想擺脫對石油和天然氣的依賴，我們就需要在某些方面進行投資。這是朝著正確方向邁出的一步。」 「只要嚴格控制或分擔成本，申辦奧運會是值得的。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

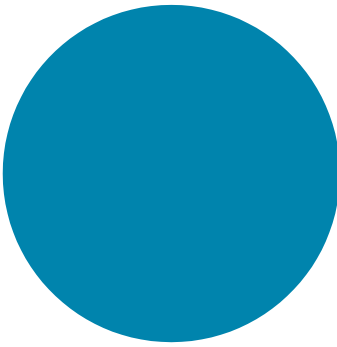
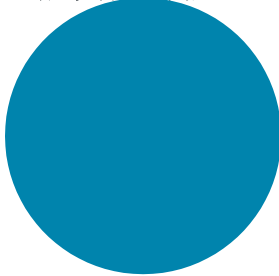
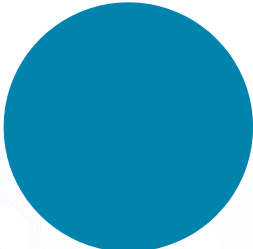
參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

舉辦奧運會的感知風險

參與者所確定的最大風險與成本、經濟、場館和設施相關，他們認為資金應優先用於其他重要領域、對政府和國際奧會缺乏信任。

舉辦奧運會的風險	
論點（總評論百分比）	評論例子（原句節錄）
成本太高  20.8%	「成本太高了，而且我們都知道，目前的計算尚未包括所有成本。」 「在我們的經濟沒有改善的時候出現成本超支。我知道很多人仍受石油行業裁員影響。」 「成本。奧運會的實際支出長久以來都遠超預計成本。卡加利的首要任務是打理好市內事務。」 「考慮到以往奧運會的情況，成本上升的風險很高。」 「現在不是我們城市舉辦奧運會的最佳時機。這是一筆巨大投資，我們需要先從經濟衰退中恢復過來。」 「浪費納稅人的錢。」
成本預測有問題  17.1%	「成本預測不可靠。我認為市政廳對成本的預測不是完全透明的。」 「成本預測常常被誤算，而且已經被證明是不準確的。」 「『好處』被誇大了，一廂情願的結果與對以往奧運會承辦的研究結果過不一致。」
金融風險和後果太嚴重  16.9%	「這是一筆巨大且風險極高的支出，無法保證成功或帶來長期收益。」 「五十多億支出，而只預留0.5%作後備資金，這在任何行業都是聞所未聞的。」 「金融風險太大。舉辦奧運會的想法很好，但實際執行則不然。」 「我們的經濟不穩定，因此風險大於收益。」 「讓子孫後代承擔維護設施的責任，而這些設施只惠及少數卡加利人。」 「在未來幾十年裡，奧運會不會帶來利潤，也不會給卡加利和加拿大的納稅人帶來負擔。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

資金應用於其他重要領域 16.2%	「成本太高了，卡加利有很多更重要的領域可以投資。」 「資金應該用於除雪設備及基礎設施。」 「我們的稅率已經很高，但我們還沒有合適的交通系統。」 「把錢花在教育、基礎設施和無家者收容所上。」 「我們需要優先考慮直接投資在市政服務、社區和經濟。」 「應該轉而控制成本的上升。」
好處低於成本 13.6%	「我認為奧運會不會給我們的城市帶來長期效益。如果我們投入那麼多，就需要在賽事過後享有更多基礎建設。」 「可以隨時間慢慢用更少的成本改善基礎設施，無需花費巨額支出承辦這種大型運動會。」 「是否會帶來經濟效益，值得懷疑。」 「卡加利市議會未能證明舉辦奧運會一定會帶來經濟效益。」 「聲譽/旅遊業不會持久。」
對稅收的負面影響 12.5%	「就我個人而言，我負擔不起任何用作資助奧運會的稅收增加。」 「作為房產稅納稅人，當我不得不為奧運會買單時，我將無法負擔我的住房費用。」 「稅收本來就很高了，奧運會後我們將不得不交更多的稅。」 「超過外部資金的費用將由納稅人承擔。」
費用分攤、資金來源和金額的不確定性 12.3%	「在沒有搞清楚財務狀況的情況下就發展到這個地步實在是魯莽。」 「其他各級政府的資金貢獻不足。」 「我們的經濟太脆弱；各級政府都有赤字。」 「聯邦和省級政府提供的資金不足。需要卡加利市民自掏腰包。」 「在我還沒搞清公共資金的來源之前，我無法做出決定。」 「如果卑斯省不掏錢，那卑詩省也不應該從中受益。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

對市議會不信任 10.7%	「市議會尚未公佈包括預期風險和超支的合理預算。」 「市議會不透明。如果他們不對我們說實話，我就放心把巨額資金交給他們。」
對國際奧委會（IOC）不信任 6.7%	「我認為國際奧委會是腐敗的。他們歷年讓各大城市花費鉅資，我們不應該支持這樣的組織。」 「納稅人繳交數十億美元，承擔所有風險，而國際奧委會則將數十億美元的電視轉播收益收入囊中。」
少數人收益，所有人付出代價 4.5%	「這些錢最好花在持久的基礎設施建設上，讓每個人都受益，而不僅僅是那些有能力入場觀看比賽的人。」 「卡加利納稅人負擔不起為一群精英舉辦一場奢侈的虛榮派對。」
主辦計畫草案中提議建設的體育基礎設施不夠。 3.4%	「如果不為火焰隊建設一個新的體育場，我對申辦奧運會不感興趣。」 「只有建造新的NHL體育場、新的卡加利牛仔場館及/或通向機場的輕軌交通，我才會支持申奧。」
主辦計畫草案中提議建設的基礎設施太少。 2.5%	「增加了居民稅收，而在公共服務或基礎設施方面日常收益卻沒有增加。」 「成本太高，長期收益太少。溫哥華的Sea2Sky、惠斯勒基礎設施、交通、機場已獲翻新升級。」 「成本大，基礎設施少。」
安全威脅和安全措施成本高 2.4%	「非常擔心2026年的保安成本。我們生活的世界並不像上次卡加利奧運會那樣安全。」 「缺少用於維護安全的資金，沒有對超出預算的安全資金進行預測。」 「恐怖主義威脅太高。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

主辦計畫草案中提議更新建設的交通系統太少。  2.1%	「沒有新的LRT，沒有目前需要重點建設的基礎設施。這怎麼能讓我們為這30億美元買單呢？」 「不打算更新公共交通系統(即火車到機場的公交系統!)」
志願者不夠  1.6%	「絕不會找到足夠的志願者。」 「人們預測成功的基礎是1988年奧運會。可這次不同。現今的志願服務趨勢與1988年不同，這可能是一個挑戰。」
在卑詩省或阿爾伯塔省等其他地區舉辦問題叢生  1.1%	「卡加利申奧，但奧運會在多個地方舉辦，其中包括卑詩省/惠斯勒。」 「為什麼要在惠斯勒舉辦？為什麼不能全部在阿爾伯塔省舉辦？如果卑詩省不掏錢，也不能讓它受益。」 「與其他城市共同舉辦甚至會減少旅遊業帶來的為數不多的好處。」
給卡加利帶來負面遺產或聲譽  0.7%	「開幕/閉幕式使用麥克馬洪體育場麼？形象很不錯啊，向世界展示我們陳舊的公共設施。」 「這些奧運會從來沒有對主辦城市產生過積極的影響。看看里約、索契、北京。」

總體而言，參與者更加關注承辦奧運會的潛在風險，有關風險而非收益的評論數量和種類更多。但是舉行公眾參與計畫時尚未公佈成本分攤計劃。

舉辦奧運會的潛在影響

項目工作組詢問參與者，「有關卡加利舉辦奧運會一事，對你來說什麼是重要的？」，並要求參與者就市議會應考慮的議題根據他們心目中的重要性排序。調查結果顯示，成本是最重要的考慮，其次是經濟、場地和設施、社區和環境(按重要性降序排列)。

專案工作組通過一系列長問題深入探討了我們的五個議題，收集了卡加利市民對舉辦奧運會的潛在影響以及舉辦奧運會會否有助於或阻礙卡加利的未來的看法。有關所有參與者的原句評論，請參閱附錄C。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會對社區、社會和文化的影響

專案工作組收到了如下問題的2800份意見：您認為奧運會潛在的社會和文化影響對卡加利的未來是有益還是有害？為什麼？

下面的表格總結了新出現的論點、與支持該論點的評論數量以及關於該論點的重複出現評論。約5%的評論指，關於奧運會將如何影響卡加利的社區，他們表示不確定或對此表示中立；3.9%的評論指，奧運會對社區沒有任何影響。

奧運會對社區、社會和文化的潛在影響有助於卡加利的未來發展

論點（評論數）	評論例子（原句節錄）
聲譽和遺產 (200)	「奧運會可以為我們提供一個機會，讓我們找回自己的最佳狀態，展示我們的品格和積極進取的態度——不單是向世界展示，更是向我們自己展示。」 「奧運會讓其的主辦城市成為世界的焦點，讓我們有機會去舉辦那些通常不會在我們這裡舉辦的社會和文化活動。」 「我認為這很好，因為會吸引許多遊客來到這座城市，並把加拿大文化推廣到全世界。」
社區和文化建設 (191)	「它只能在文化方面起作用，因為目前的文化氛圍並不活躍。至於社會方面，則取決於奧運會結束後的遺留產物：社會住房、糟糕的基礎設施。」 「舉辦奧運會能促進社區發展。」 「奧運會能凝聚社區，給每個人帶來可以為之歡呼和興奮的東西。」 「溫哥華2010年冬奧完全改變了與土著居民的交往方式。這是一項寶貴的遺產，這是一種進步。讓我們再次踏上同一條路。」
運動員和體育事業發展 (118)	「舉辦奧運會能推動支援體育事業的組織和運動員發展。」 「1988年的奧運會使卡加利成為奧運會運動員訓練的中心。讓我們以此為基礎，再創佳績。」
會有好處，但代價大於好處 (77)	「總體而言，奧運會將對卡加利的未來產生積極的社會和文化影響。但是這種影響和付出不成正比。」 「會帶來一定好處，但還不足以為此付出如此大的代價。」
文化和體育相關的場館和設施投資 (76)	「為文化活動提供更多的基礎設施，提升卡加利的形象。」 「它將有助於全世界關注卡加利和我們的世界級場館。」

約有150條評論僅簡單地陳述了一些理由，認為卡加利將在社區、社會和文化影響方面受益。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會對社區、社會和文化的潛在影響可能阻礙卡加利的未來發展

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
對財政未來的影響 (802)	「奧運會後，可能會給我們留下大量的債務要償還。」 「10天的活動不會從根本上改變卡加利的未來」
資金應該用於其它重要領域 (366)	「用於奧運會的資金將取代本應用於其他社會和文化設施的資金。」 「2026年，如果卡加利還有任何藝術或體育團體，那將是一件令人驚訝的事。因為現在所有人都在承受裁員的痛苦。」 「過於注重體育和娛樂活動——大城市應該更加多樣化，把錢花在交通道路、公園、藝術設施上，讓每個人都受益，而不僅僅是少數人。」
對社區的不利影響 (179)	「很難說，但由於舉辦奧運會的成本極高，加上卡加利的經濟不景氣，社區可能會受到很大影響。」 「會使我們的社區產生分裂。」
受益人很少，但所有人將付出代價 (130)	「好處向中高收入階層傾斜。會創造短期(建築業)或長期最低工資類工作(服務業)。」 「不會整個城市都受惠於這些好處。只有小部分區域獲大力發展。」

雖然許多評論提供了具體的原因，比如為什麼奧運會不利於社區發展，但大約498個答覆僅指出奧運會不會帶來社會或文化方面的好處。

提議升級建設新場館



項目工作組收到了關於「你認為因舉辦奧運會而進行的翻新升級工程和新場館設施建設對卡加利的未來有幫助還是有阻礙？為什麼？」這一問題獲2900份答覆。

下面的表格總結了新出現的論點、與支持該論點的評論數量以及關於該論點的重複出現評論。大約2.7%的評論表示無法決定。此外，7%的評論談到了對特定場館的升級和新場館的建設，剩下的9%則表示需要在不舉辦奧運會的情況下對設施進行升級。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

為舉辦奧運會，所提出的場館設施升級建設會阻礙卡加利的未來發展。

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
申奧與否都要升級建設新的場館和設施 (214)	「反正許多設施多需要更新升級。現在就進行投資比等到以後才辦更好。」 「卡加利的設施落後，所以這是一個很好的機會，將城市升級到現代都市。」 「卡加利極需要新設施。」
對體育界的好處 (144)	「設施能吸引運動員參加訓練和其他世界級賽事。」 「我覺得給這些設施升級意味著這些設施還可以繼續使用，卡加利可以繼續成為許多優秀運動員和體育場館的家園！！」
聲譽和遺產 (99)	「把我們現有的設施升級到世界級水準，會讓全世界知道我們世界級的設施，我們優秀的文化，我們繁榮的經濟。」 「自1988年以來，精英運動員在卡加利訓練，為我們的城市增添了活力，這是非常重要的。」
如果集中增加更多的新設施，好處會更多 (94)	「這可能會有幫助，但如果增加更多的有利於體育長期發展的設施，情況可能會好得多。」
促進經濟增長，提供就業機會 (93)	「年輕的專業人士都希望搬到城裡。我認為有機會接觸體育設施就是一個主要的吸引點。」 「這有助於多元文化建設，為日後提供就業機會，提高公民的參與熱情。」
長期可用性 (79)	「會使我們的城市繼續成為體育賽事舉辦的目的地。我們靠近山區，這是形成一個健康有活力的社區的最大優勢。我們還需要為21世紀建造一個新的奧運廣場。」 「這些設施會使我們的城市與眾不同，為卡加利人創造更健康的生活。」

約有200份回應指出，奧運會在場館和設施方面將有助於卡加利的未來，但沒有提供任何理由或例子。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

為舉辦奧運會，所提出的場館設施升級建設會阻礙卡加利的未來發展。

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
成本 (556)	「付出的成本不會使普通卡加利人受惠。由於要考慮門票價格以及門票供應量，普通卡加利人可能不會入場觀看任何一場賽事。」 「如果納稅人不得不為此買單，卡加利會受到傷害。讓這些設施的最終使用者(例如卡加利火焰隊)去買單吧。」 「這將阻礙卡加利的未來發展，因為升級或新建場館的成本太高，而基礎設施中還有很多其他東西需要修復。」
長期財務影響 (408)	「雖然擬議的升級和增加新設施可能有助於卡加利未來發展，但其負面經濟影響遠遠超過這些考慮因素。」 「這些可能對未來訓練運動員有幫助。但是肯定會阻礙卡加利的未來發展，因為我們將不得不為此付出多年代價，這會成為許多納稅人的負擔。」 「這對未來有幫助，但不值得為此付出如此大的代價。」
升級不能滿足城市的需求 (344)	「不，翻新麥克馬洪是個笑話。我們理應擁有更好的新設施。」 「如果打算花錢，錢應該花在基礎設施上。沒有商量的餘地。」 「卡加利唯一「需要」/「缺少」的是一個新的場館，所需資金應該全部由私營界別提供。」
資金應該優先用於其它重要領域 (248)	「我更願意看到把錢花在交通、環保項目或其他有助於社會的大項目上。」 「不利於升級和資助其他更頻繁使用的設施。卡加利想要增加人口密度，但卻沒有基本的基礎設施。我家附近的水管每年都會破裂。」
受益人很少，但所有人必須付出代價 (233)	「更新升級設施只惠及一小部分人，不足以惠及更多人口——向與大多數人無關的設施投入巨額資金，沒有任何意義。」 「提議建設的場館不符合大多數卡加利市民的利益，只會在奧運會後惠及一小部分個人。」 「過去的經驗表明，這些設施中有許多是精英運動員優先使用的，普通大眾難以使用。」

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論



奧運會對環境的潛在影響

詢問參與者「您認為奧運會對環境的潛在影響有助於還是阻礙卡加利的未來？為什麼？」

下面的表格總結了新出現的論點、與支持該論點的評論數量以及關於該論點的重複出現評論。

參與者就這個問題共提出2479條意見。約23%的意見表示對環境影響不確定或沒有意見，11.8%的意見表示不會對環境造成影響。

奧運會對環境的潛在影響可能有助於卡加利的未來

論點 (評論數)	評論例子（原句節錄）
卡加利有能力緩解負面影響 (194)	「只要保護好環境，奧運會就會成功舉辦。」 「卡加利有能力吸引更多的人彙集奧運會——為了最大程度降低環境影響，需要謹慎開發山區。」 「卡加利市民一般都很關心環境。」
有機會展示環保領導力 (121)	「奧運會將在一個崇尚環保、綠色能源和綠色生活方式的城市舉辦，這會使人們看到一個更加環保、更加健康的奧運會和殘奧會。」 「這可能是促進無塑膠生活、循環再造和堆肥的好機會。」
創造良好的環境聲譽 (41)	「有助於展示卡加利是世界上最清潔的城市。沒有比這裡更適合舉辦冬奧會的地方了。」 「有機會重新定位我們作為綠色參與者的聲譽。」

許多評論(100)表示奧運會有助於改善卡加利的環境, 但沒有提供任何理由。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會對環境的潛在影響可能阻礙卡加利的未來

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
增加環境足跡 (287)	「在場館之間飛行和駕駛會產生大量的碳足跡。」 「成千上萬的遊客會製造大量的垃圾。」
施工會影響環境 (177)	「一堆不必要的、快速規劃的建設。」 「如果在以前沒有任何設施的地方設置新設施，不會有任何好處，只會對環境造成影響。」
成本和長期財務影響 (167)	「10天的活動不會從根本上改變卡加利的未來。不要把錢花在已經證明會導致巨額債務的事件上。」 「為了可持續發展，奧運會將成為未來幾年任何環境預算的一筆巨額投資。」
旅行和交通會對環境產生影響 (159)	「飛往惠斯勒參加活動對環境有什麼好處？」 「增加交通堵塞。」
造成嚴重浪費 (158)	「只為了娛樂而建造我們不需要的東西就是浪費。」 「舉辦像奧運會這樣的大型活動會破壞環境，因為航空和陸地交通會增加，奧運會期間會產生大量垃圾。」
資金應該用於其它重要領域 (106)	「把奧運資金投入更多的輕軌交通上，這將對環境產生積極的影響。」

許多評論 (402) 表示奧運會會破壞卡加利的環境，但沒有提供任何理由。

奧運會對經濟的潛在影響

專案工作組詢問參與者「您認為奧運會的潛在經濟影響對卡加利的未來是有利還是有害？為什麼？」。

下面的表格總結了新出現的論點、與支持該論點的評論數量以及關於該論點的重複出現評論。受訪者就這個問題共提出3023條意見。約有2.2%的受訪者表示對經濟影響不確定或沒有意見。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會對經濟的潛在影響可能有助於卡加利的未來

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
長期經濟收益 (284)	「從長遠來看，這將對城市有很大幫助。」 「會有幫助。1988年的奧運會給我們的城市產生了深遠影響，幫助我們走出了經濟困境。」 「如果成本控制好，對我們的未來是有利的。」 「如果奧運會管理得當，財務透明，就會帶來積極的經濟影響。」
推動旅遊業發展 (201)	「絕對有幫助。工作、旅遊、卡加利市民的費用將主要由各省、聯邦和國際奧會提供資金。」 「有幫助。旅遊業會迅速發展，增加我們在世界上的曝光度。」
提供就業機會 (107)	「我認為，舉辦奧運會不僅會提供就業機會，還會給我們留下一份永久的遺產。」 「有幫助——聚焦卡加利，展示卡加利和周邊地區最好的一面。肯定會吸引外商投資。創造更多的就業崗位。」
私人投資的經濟收益 (44)	「現在，我們仍然感到經濟不景氣，舉辦奧運會將為我們的城市帶來新的商機，為投資者和那些尋找業務機會的人帶來新的興趣。」 「奧運會將為我們的城市帶來新的就業機會，推動旅遊業和品牌建設，通過奧運會，我們可以「重新昂首闊步」。公私部門將貢獻20億美元籌備奧運會」
經濟多元化 (44)	「它將使卡加利再次登上世界舞台，吸引外商投資，使我們的經濟變得多樣化。」

約169條評論認為，奧運會總體上將有助於改善經濟形勢，但沒有提供具體原因或改善的方式。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會對經濟的潛在影響可能會阻礙卡加利的未來

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
長期財務影響 (995)	「我擔心的是奧運會的成本，這座城市是否會因此而負債。」 「會有阻礙。因為我們的經濟不景氣，公民只關心成本。」 「事實證明成本是一種負擔，需要多年才能恢復。」 「我們花的錢將遠遠超過回報。」 「建築業和旅遊業帶來的短期經濟提振，不會抵消我們為卡加利未來所背負的債務。」
成本大於經濟收益 (721)	「觀看奧運比賽的觀眾因使用旅館/餐館/計程車，可能會立即湧入大量現金，但奧運會的長期成本和開支令我極為擔心。我們把2026年後的前途拿去做抵押，換取別人的短期現金流。不值得冒險。」 「這將超出預算，沒有經濟效益，並將耗費納稅人數十億美元。」 「到目前為止，成本將遠遠超過短期或長期收益。「可見的」好處是短暫的，而且與基礎設施的好處一樣被嚴重誇大了。」
其它優先發展事業的資金會被挪用 (324)	「這些錢應該花在道路、除雪設備、夏季的綠化工程、城裡的娛樂設施和交通上。」 「把納稅人的錢花在兒童保育——過度擁擠、費用昂貴的日托、醫療保健、青年發展、教育技能建設、道路基礎設施建設等新產業。」
少數人受益，所有人 付出代價 (232)	「只會使小部分人受益。」 「卡加利人不會從中受益。」
成本將高於預期 (219)	「大量證據表明，現代奧運會留下的社會和經濟赤字，將由主辦城市的納稅人來承擔。聽一聽獨立經濟學家的分析吧。他們對幾乎一致認為成本將大大高於預期。」 「這是不支持的主要原因。費用遠遠高於我們所瞭解的。」

有237條評論沒有給出具體的原因或例子，有116條評論表示還無法確定。收集反饋時尚未公報成本分攤安排。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

奧運會的長期價值

最後，參與者被問及「您認為奧運會的長期影響值得為此付出的代價嗎？為什麼？」

下面的表格總結了新出現的論點、與支持該論點的評論數量以及關於該論點的重複出現評論。

參與者就這個問題提供了3200條評論，其中1%的評論表示不確定、不知道或保持中立，2%的評論表示參與者需要瞭解更多的資訊。

奧運會的長期價值值得為此付出的代價嗎

論點 (評論數)	評論例子（原句節錄）
推動經濟發展 (140)	「值得，它將使卡加利走向世界，吸引外商投資。」 「值得，在我們的後石油經濟轉型的過程中，卡加利需要一股強大的推動力。」 「要擺脫單純依靠石油和天然氣驅動城市發展的局面。」
長期好處是可能的，但需要嚴格的財務管理 (128)	「值得，如果它能像和1988年奧運會那樣，這個成本是值得的。」 「如果卡加利能夠像1988年和洛杉磯奧運會那樣管理財務，將可以將成本降至最低。」
奧運會將帶來長期繁榮 (96)	「我不認為成本是個問題，因為卡加利在奧運會之後會有很長一段時間的繁榮期。」 「我認為費用可能由卡加利市民來承擔，對這座城市來說好處多多。」 「成本不應妨礙市議會批准申辦奧運會的決定。」
未來幾代卡加利公民會享用新設施 (77)	「當然值得。卡加利絕對有能力將這些場館重新用於公共用途。1988年奧運會場館，包括奧林匹克公園 (COP)、奧林匹克橢圓速滑館和奧林匹克廣場就是證明。」 「長期的設施遺產是很重要的。需要升級這些設施。」
投資奧運會是值得的 (74)	「值得。冬奧會將重新定義卡加利。」 「對運動員來說，這是一個鼓舞人心的活動。」 「絕對值得。作為曾經舉辦過1988奧運會的聖地，卡加利是世界體育運動的領導者。」

大約有113條評論指出，奧運會「物有所值」，但沒有提供長期好處的具體例子。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

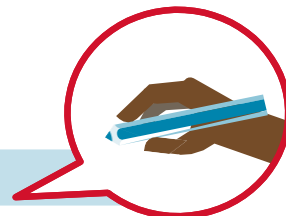
附錄 C

會談摘要和評論

奧運會的長期價值不值得為此付出的代價

論點 (評論數)	評論例子 (原句節錄)
成本太高，財務負擔大 (1266)	「不值得。花你沒有的錢從來都不是一個好主意，尤其是當你不知道要花多少錢的時候。成本估計已經上升了一次，連投標委員會亦需要更多的資金。」 「我討厭看到一個又一個城市因為這個體育盛會而負債累累。而其實我是個體育迷。」 「不值得。稅務負擔已經很高了。」 「卡加利沒有能力去冒險。」 「絕對不值得。很少人會受益——普通家庭更是不可能。」 「我們要花很長時間才能償還這筆費用。」 「對卡加利、阿爾伯塔或加拿大的普通工人而言，奧運會帶來的長期影響不值得付出巨大代價；不管代價是金錢還是其他社會經濟影響。」
成本大於收益 (583)	「奧運會不會帶來持久的經濟影響。」 「絕對不值得。很少人會受益——普通家庭更是不可能。」 「我很懷念1988年奧運會，我很高興運動員們能繼續在這裡訓練，但在目前的環境下，我不相信奧運會會帶來長期的積極影響。」
投資於其他重要領域會產生更有利的影響 (455)	「這個提案沒有解決卡加利需要的基礎設施，也未覆蓋與我們人口規模相匹配的交通和設施。」 「市議會的每個人都應該考慮其他項目，而不是奧運會。」 「和1988年的境況不同。我們現在面臨其他一些嚴重的問題，這些問題在當時並不明顯，比如無家者、鴉片類藥物使用、醫療保健資金不足以及提議的增稅問題。」 「奧運不會讓卡加利成為一個世界級的城市，但把錢花在需要的地方則會讓它成為一個世界級的城市。」
不相信市議會和/或國際奧委會按預算舉辦奧運會 (343)	「現任領導對城市財政管理不善，因為他們總是想增加居民的稅收。」 「我很喜歡奧運會，但遺憾的是，國際奧委會(IOC)摧毀了舉辦城市的舉辦能力，因為舉辦奧運會需要投入巨大的資金。我不能支援這個腐敗的組織。」

此外，約有485份評論稱「不值得」，但沒有提供具體的細節或例子。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

B. 利益相關者參與主題

本節總結了我們從與關注團體舉行的會議和與私人、公共、非牟利部門和組織領導人舉行的工作坊上聽到的內容。

與關注團體進行單對單的會談

與五個關注團體的代表進行了單對單的會談：邀請了分別來自「支持卡加利2026協會」、「反對卡加利奧運會」、「卡加利社區聯盟」、「志願組織卡加利商會」和「卡加利商會」的代表。會談期間，與會者討論了與社區、場地和設施、環境、經濟和成本有關的機會、挑戰和問題。會談摘要見附錄C。

從這些討論中，項目工作組瞭解到了以下風險和關注的問題：

- 缺少關於社區成本和風險的資訊；
- 主辦計畫草案中很多關於舉辦奧運會的成本、資金、風險和收益的假設和猜測；
- 沒有充分考慮環境影響；
- 資訊來源缺乏透明度；
- 參與計畫的材料似乎有偏見（注：支持和反對申奧的關注團體均有提出此論點）。

項目工作組瞭解到了以下好處和機會：

- 卡加利的聲譽；
- 舉辦奧運會可能對卡加利產生積極的中長期影響。

部門和組織領導的研討會

舉行了一次研討會，以便深入瞭解部門和組織領導人如何看待申奧。私營、公營、非贏利及社會各界的代表及社區團體出席了研討會。研討會摘要請見附錄B、附錄C。

舉辦奧運會的好處和風險

為瞭解部門和組織領導人支援或反對申奧的原因，詢問了與會者這一問題：您的組織認為卡加利主辦奧運會面臨的首要問題或機遇是什麼？

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

從這些討論中，項目工作組瞭解到了主辦計畫草案的如下主要問題：

- 未包括卡加利的多元文化社區；
- 沒有考慮到體育的演變性質（例如：如果想舉辦未來的冬季兩項賽事，坎摩爾提議的設施需要更大規模的升級）；
- 缺少城市所需的關鍵基礎設施（如輕軌交通）。

在討論舉辦奧運會的機會時，專案工作組聽取了以下主題：

- 再次向世界展現卡加利，重塑城市和國家的形象；
- 奧運後，卡加利繼續作為一個頂級的北歐體育項目場地；
- 宣傳健康、積極的生活方式；
- 建設更好的區域交通（例如卡加利到坎摩爾）；
- 如果其他城市退出申辦程序，卡加利應該與國際奧會談判以獲得更大的利益和資金；
- 卡加利從廣播合同中獲利的可能性。

專案團隊還詢問與會者，如果繼續申奧，他們認為在卡加利市在主辦計畫草案的分析中忽略了哪些東西，以及他們和他們的組織需要什麼資訊。從這些對話中，工作組聽到了以下內容：

- 申辦冬奧會並沒有滿足卡加利現在和未來幾代居民更廣闊的視野和需求；
- 主辦計畫草案缺少對文化影響的分析；
- 關於私營部門投資奧運會和基礎設施的機會的問題。



目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

C. 土著居民對申奧的意見

本節總結了專案工作組從七個土著社區和兩個附屬組織中瞭解到的情況。卡加利市重視與土著社區的關係，希望從申奧和土著居民參與計畫背景下，加強同土著社區的關係，因此邀請土著社區參與申奧的意見徵詢計畫。

土著社區、附屬組織和卡加利市之間的會談旨在讓所有各方交流資訊，探討與奧運會有關的話題，以及市議會關於是否提交投標的決定。

在這些會談中，有一些重要的觀點和主題：

卡加利對土著社區很重要

- 土著社區表達了他們與卡加利政府間關係的重要性，以及奧運會在加強這些關係方面可以發揮的作用。
- 成千上萬的土著居民生活在卡加利。通過奧運會，土著社區看到了土著人民繼續為城市的經濟、社會和文化發展與繁榮做出貢獻並從中受益的機會。

土著社區支持奧運會

- 接受詢問的土著社區表示支持卡加利申辦奧運會。這種支持是基於奧運會在世界舞台上展示本土文化和運動員的能力，為一代又一代的土著青年創造寶貴遺產，並與政府和國際奧會（以及其他機構）建立有意義的夥伴關係。

土著社區重視儘早啟動對話，積極參與

- 土著社區表示，他們重視迄今為止就這一重要決定與該市進行的對話。他們還表示儘早啟動對話的重要性，以確保他們有能力以正式夥伴的身份參與和推動奧運會的申辦。

土著社區為青年尋求遺產

- 土著社區將奧運會視為一種為所有人民建立遺產的工具，對弱勢青年尤其有作用。
- 土著社區還認識到土著文化中體育和運動精神的長期遺產，包括著名的土著業餘和專業運動員。
- 土著社區認為，通過樹立積極的榜樣來反映和激勵土著和弱勢青年，從而使他們更有活力，是奧運會可能留下的遺產之一。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

▶ 我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

土著社區希望把團結人民

- 土著社區注意到加拿大和世界各地土著人民和其他群體面臨的障礙和歧視。
- 土著社區明白奧運會有一種獨特能力，能在體育、友誼與和平方面使人民團結起來，有助於克服各國人民之間存在的障礙；因此，他們認為奧運會是加拿大加強各族人民和解，向世界展示自己的機會。

土著社區期望成為全面合作夥伴。

- 土著社區和住在城裡的土著人民世代代為卡加利、阿爾伯塔和加拿大的經濟、社會和文化繁榮做出了貢獻。
- 土著社區希望能參與規劃和申奧的各個方面，成為全面的合作夥伴。這種參與範圍包括但不限於從管理者到志願者、文化大使等崗位；更重要的是，作為運動員參加奧運會。
- 土著社區還明白，奧運會有助於提高其經濟能力、提高其成員和公民的技能發展和能力建設；他們期待奧運會成為支持本土採購、業務發展、培訓和指導的框架。

目錄

第一部分

項目概述

第二部分

參與概述

第三部分

我們的提問

第四部分

我們聽到的意見

第五部分

下一步計畫

附錄 A

項目介紹

附錄 B

參與細分

附錄 C

會談摘要和評論

第五部分：下一步計畫

參與計畫的回饋結果和2018年投票結果旨在讓市議會考慮卡加利市應否申奧時有更多參考資訊。市議會將繼續審閱市秘書處及其外部顧問的報告，與加拿大政府、阿爾伯塔政府、坎摩爾鎮以及加拿大奧會和殘奧會委員會共同做出最後決定。

參與計畫收集到的參與回饋除了用於可能提交的申請標書，也可以作為卡加利市民對他們城市未來發展的意見和優先事項的參考，指導市議會領導的行動。